



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

DECRETO Nº 13414, DE 29 DE SETEMBRO DE 2014

Aprova a consubstanciação das regras municipais referentes à avaliação especial de desempenho do servidor público em estágio probatório, e dá outras providências

JOSÉ BERNARDO ORTIZ MONTEIRO JUNIOR, PREFEITO MUNICIPAL DE TAUBATÉ, no uso de suas atribuições legais, considerando o disposto no artigo 41, *caput*, e § 4º, da Constituição Federal, com a redação dada pelo artigo 6º da Emenda Constitucional nº 19, de 04 de junho de 1998 e no artigo 122 da Lei Complementar nº 01, de 04 de dezembro de 1990, e à vista dos elementos constantes no processo administrativo nº 16.464/13,

DECRETA:

CAPÍTULO I

DAS DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

Art. 1º O servidor nomeado para cargo de provimento efetivo, ao entrar em exercício, cumprirá o estágio probatório, pelo período de 36 (trinta e seis) meses, durante o qual será observada e apurada a conveniência ou não de sua permanência no serviço público, mediante a verificação dos requisitos estabelecidos em lei para a aquisição da estabilidade (idoneidade moral, assiduidade, pontualidade, disciplina e produtividade).

Parágrafo único. A avaliação especial de desempenho do servidor em estágio probatório reger-se-á pelas disposições constantes neste Decreto.



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

CAPÍTULO II

DO ESTÁGIO PROBATÓRIO

Seção I

Das Disposições Gerais

Art.2º Estágio probatório é o período de 36 (trinta e seis) meses de efetivo exercício que o servidor, nomeado para cargo provimento efetivo, mediante aprovação em concurso público, é submetido à avaliação especial de desempenho, como condição para aquisição de estabilidade.

Parágrafo único. O período a ser contado para efeito de estágio probatório iniciar-se-á a partir da data em que o servidor entrar em exercício.

Seção II

Da interrupção do estágio probatório

Art. 3º O estágio probatório ficará suspenso nas seguintes condições:

- I** – Licença para tratamento de saúde;
- II** – Licença a gestante, a adotante e a paternidade;
- III** – afastamentos concedidos a servidor, com prejuízo de vencimentos;



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

IV – afastamentos para estudo ou missão especial;

V – exercício de outro Cargo Municipal de Provimento em Comissão ou Função Comissionada;

VI – convocação para o Serviço Militar Obrigatório;

VII – júri e outros serviços obrigatórios por Lei;

VIII – desempenho de função Legislativa Federal, Estadual ou Municipal;

IX – participação em provas e competições esportivas; e

X – Afastamento de servidor em virtude de processo disciplinar.

Parágrafo Único – A contagem do período do estágio probatório será retomada imediatamente após o término do impedimento.

CAPÍTULO III

DA AVALIAÇÃO ESPECIAL DE DESEMPENHO

Seção I

Do Processo de Avaliação Especial de Desempenho

Art. 4º A avaliação especial de desempenho tem por finalidade acompanhar a contínua atuação do servidor durante o período de estágio probatório, verificando sua aptidão e capacidade para o exercício das atribuições inerentes ao respectivo cargo, por intermédio dos seguintes requisitos:



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

I - idoneidade moral: observância aos deveres e obrigações legais, e aos bons costumes e responsabilidade em conservar o bem público com respeito e zelo;

II - assiduidade: frequência, pontualidade e permanência no local de trabalho;

III - pontualidade: respeito aos horários previstos para o trabalho, convocações, solenidades e outros eventos, e aos prazos a serem cumpridos;

IV - disciplina: observância da hierarquia, do cumprimento dos deveres e obrigações legais, das decisões, normas, regulamentos e ordens superiores, salvo se manifestamente ilegais;

V- produtividade: capacidade de produzir o trabalho na sua totalidade, mediante a utilização de métodos e técnicas apropriadas, dedicação no cumprimento de metas e qualidade do trabalho, comprometimento com as atribuições legais, atendimento dos prazos e aprimoramento dos resultados dos trabalhos desenvolvidos.

Art. 5º A avaliação de desempenho funcional será aplicada:

I - no estágio probatório;

II - para preservar a eficiência e a qualidade dos serviços prestados;

Art. 6º O Sistema de Avaliação de Desempenho Funcional proporciona a aferição do desempenho do servidor público municipal no exercício do seu Cargo, no seu ambiente de trabalho, durante um determinado período de tempo, mediante a observação e mensuração de fatores objetivos e de desempenho.

Parágrafo único. Cada fator terá seu padrão para efeito de comparação e mensuração do desempenho, sendo atribuídos pontos, que somados, identificarão a posição do servidor na avaliação.

Art. 7º Na avaliação dos fatores objetivos, o padrão atribuído a cada servidor será de 100 pontos, sendo descontado deste total o número de pontos, conforme a quantidade de ocorrências, correspondentes aos apontamentos nos registros funcionais do servidor público no período de avaliação, relativos aos seguintes fatores:

I - pontualidade;



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

- a) atrasos de 01 a 20 minutos: - 05 pontos por ocorrência;
- b) atrasos de 21 a 30 minutos: - 10 pontos por ocorrência;
- c) atrasos superiores a 30 minutos: - 15 pontos por ocorrência.

II - assiduidade;

- a) falta injustificada: - 25 pontos por ocorrência;
- b) falta justificada: - 10 pontos por ocorrência.

III - disciplina;

- a) advertência escrita: - 50 pontos por ocorrência;
- b) suspensão: - 100 pontos por ocorrência.

§ Único. A pontuação final do servidor será o resultado da soma das ocorrências subtraído do padrão atribuído, desprezando-se os resultados inferiores à zero, porém, sendo estes, base de informações para a aplicação dos fatores de desempenho.

Art. 8º A avaliação dos fatores de desempenho, mediante a aplicação de questionários e atribuição pelo avaliador de pontos que variam de 01 a 04 em resposta às questões dirigidas, visa medir, em determinado período de tempo, a conduta e o grau de comprometimento do servidor no exercício do Cargo.

§ 1º Na avaliação dos fatores de desempenho, os pontos atribuídos para cada um dos fatores, serão multiplicados pelo seu peso, sendo que a soma dos pesos não excederá a 100, conforme segue:

I - Aptidão;

- a) iniciativa: peso igual a 8;
- b) adaptabilidade: peso igual a 8;
- c) responsabilidade: peso igual a 12.

II - Dedicção ao serviço;



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

- a) interesse: peso igual a 8;
- b) atenção e qualidade: peso igual a 12;
- c) economia: peso igual a 8;
- d) produtividade: peso igual a 12;
- e) disciplina no trabalho: peso igual a 12.

III - Idoneidade Moral;

respeito: peso igual a 12;

cooperação e solidariedade: peso igual a 8.

§ 2º O mínimo de pontos atribuídos para os fatores de desempenho não será inferior a 100 e o máximo não será superior a 400.

Art. 9º A soma das pontuações referentes aos fatores objetivos e de desempenho, resultará no resultado final da avaliação de desempenho e o conceito final atribuído ao servidor.

Art. 10 O conceito final de avaliação, conforme a soma da pontuação obtida será atribuída, ao servidor na seguinte forma:

- Excelente: de 451 a 500 pontos;
- Bom: de 351 a 450
- Regular: de 251 a 350
- Insatisfatório: de 100 a 250

Art. 11 Por intermédio de processo administrativo poderá ser exonerado o servidor público a quem for atribuído, dois conceitos sucessivos de desempenho insatisfatório, ou três conceitos intercalados entre insatisfatório e regular durante o estágio probatório.



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

§ 1º Os conceitos atribuídos ao servidor, os instrumentos de avaliação e os respectivos resultados, a indicação dos elementos de convicção e a prova dos fatos descritos na avaliação, os recursos interpostos, bem como as metodologias e os critérios utilizados na avaliação, serão arquivados em pasta ou base de dados individual, permitida a consulta pelo servidor a qualquer tempo.

§ 2º Fica assegurado ao servidor de que trata este artigo o direito ao contraditório e a ampla defesa, nos termos da Constituição Federal;

Art. 12 A avaliação especial de desempenho será realizada semestralmente pela comissão instituída para essa finalidade.

§ 1º Ao final de cada fase, o servidor em estágio probatório que não alcançar a pontuação mínima estará sujeito ao disposto no § 2º do artigo 122 da Lei Complementar nº 01, de 04 de dezembro de 1990.

§ 2º A última avaliação especial de desempenho deverá ter início, obrigatoriamente, 03 (três) meses antes de completado o trigésimo sexto mês do estágio probatório.

Art.13 A avaliação especial de desempenho será feita em formulário próprio constante do Anexo I deste Decreto.

Parágrafo único. O formulário a que se refere o *caput* deste artigo deverá ser preenchido pela comissão, cabendo-lhe, ao final, fundamentar a sua decisão.

Art. 14 A avaliação especial de desempenho terá como base a atuação profissional apresentada pelo servidor durante o período da fase avaliativa.

§ 1º Incumbe à comissão convocar o servidor a ser avaliado, bem como o seu superior imediato, com no mínimo (05) cinco dias úteis de antecedência ao dia agendado para a sua avaliação.

§ 2º A avaliação especial de desempenho será conferida e assinada pelo servidor avaliado, por seu superior imediato e por um membro da Comissão.

§ 3º Se o servidor avaliado se recusar a tomar ciência da avaliação, o fato deverá ser registrado no formulário com as assinaturas dos membros da comissão e de pelo menos um servidor efetivo e estável que tenha testemunhado a recusa.

§ 4º O não comparecimento do servidor avaliado ao dia da avaliação, sem que haja uma justificativa formalizada com até 02 (dois) dias úteis de antecedência, implicará na



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

negativação da sua avaliação de desempenho, sendo-lhe atribuído o desempenho global “Insatisfatório” no período.

§ 5º Na hipótese do não comparecimento do superior imediato, este receberá falta injustificada no dia da avaliação, além de estar sujeito às medidas disciplinares cabíveis.

Seção II

Da Comissão de Avaliação Especial de Desempenho

Subseção I

Das disposições gerais

Art. 15 A comissão atuará de forma independente, imparcial e objetiva, obedecendo aos princípios da legalidade, da publicidade, da impessoalidade, da moralidade, da eficiência, do contraditório e da ampla defesa.

Art. 16 A comissão terá composição abaixo:

I.01 (um) Presidente, responsável pela coordenação dos trabalhos. 04 (quatro) membros permanentes, contando com no mínimo 1 (um) destes membros da Área de Recursos Humanos para avaliação dos critérios objetivos e 1 (um) da Secretaria de Negócios Jurídicos;

II. 01 (um) membro a ser nomeado por cada Secretaria com servidores em avaliação, indicados através da Portaria do Chefe do Executivo.

§ 1º Somente poderá integrar a comissão, servidores efetivos e estáveis, desde que não se encontrem respondendo a processo administrativo ou disciplinar.

§ 2º O chefe imediato do servidor avaliado deve obrigatoriamente estar presente no momento da avaliação, e referendar o formulário constante no Anexo I, em relação aos fatores de desempenho.

Art. 17 A comissão será constituída por ato próprio do Chefe do Poder Executivo, com a indicação do servidor que a presidirá.



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

Art. 18 As atividades dos membros da comissão, incluindo a do presidente, serão exercidas sem remuneração adicional e sem prejuízo das atribuições inerentes aos respectivos cargos ou funções públicas.

Subseção II

Da competência

Art. 19 À Comissão compete:

I - analisar as ocorrências registradas na Ficha de Informação da área de recursos humanos;

II - solicitar, quando devidamente justificável, o reexame de aptidão física ou mental do servidor avaliado;

III - convocar o servidor avaliado e a chefia imediata para entrevista com vistas a esclarecer ou complementar as informações constantes dos autos do Processo de Avaliação Especial de Desempenho;

IV - analisar se os atos do Processo de Avaliação Especial de Desempenho estão em conformidade com as normas legais, solicitando parecer jurídico, quando julgar necessário;

V - requerer, a qualquer tempo, da chefia imediata ou do responsável da área de recursos humanos, documentação que comprove os motivos das divergências apontadas na defesa do servidor avaliado, bem como documentação comprobatória das medidas tomadas pelas autoridades competentes;

VI - apreciar e manifestar-se conclusivamente sobre os pedidos de reconsideração e os recursos propostos pelo servidor avaliado;

VII - propor, fundamentadamente, em face da conclusão final do Processo de Avaliação Especial de Desempenho, a estabilidade no serviço público do servidor considerado apto e, caso contrário, a sua exoneração;

VIII - decidir sobre os casos omissos não previstos neste Decreto.



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

Subseção III

Dos impedimentos

Art. 20 Os membros da comissão ficam impedidos de exercer as atribuições previstas neste Decreto, quando se tratar de servidor em estágio probatório que seja seu cônjuge, parente consanguíneo ou afim, em linha reta ou colateral, até o terceiro grau.

§ 1º No caso de ocorrência da situação discriminada no *caput* deste artigo, o membro da comissão ficará afastado do processo avaliatório.

§ 2º Havendo o afastamento de um dos membros da comissão, nos termos do § 1º deste artigo, fica a respectiva autoridade responsável pela constituição por designar membro substituto.

Seção III

Do Pedido de Reconsideração e Recurso

Art. 21 Ao final de cada fase, não concordando com o resultado da avaliação terá o servidor direito de apresentar pedido de reconsideração, devidamente fundamentado, à comissão no prazo de 30 (trinta) dias contados da data da ciência, devendo a decisão ser proferida em igual prazo.

Art. 22 Fica assegurado ao servidor, o direito de recorrer no caso de indeferimento do pedido de consideração.

Parágrafo único. O recurso será apresentado ao Chefe do Poder Executivo no prazo de 30 (trinta) dias, contados da data da ciência do indeferimento, devendo a decisão ser proferida em igual prazo.

Art. 23 Não serão aceitos os pedidos de reconsideração e de recurso interpostos fora dos prazos previstos neste Decreto.



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

CAPÍTULO IV

DAS DISPOSIÇÕES FINAIS E TRANSITÓRIAS

Art. 24 Cumprido o estágio probatório, será encerrada avaliação especial de desempenho e a comissão submeterá ao Chefe do Poder Executivo o resultado final obtido pelo servidor avaliado, com o parecer conclusivo sobre a sua confirmação ou não no serviço público.

Parágrafo único. Caberá ao Chefe do Poder Executiva a decisão final quanto à confirmação ou não do servidor no serviço público, à vista da proposta encaminhada pela comissão.

Art. 25 O servidor não aprovado no estágio probatório será exonerado ou, se estável, reconduzido ao cargo anteriormente ocupado de acordo com artigo 99, § 1º, inciso I, da Lei Complementar nº 01, de 04 de dezembro de 1990.

Art. 26 O ato de exoneração do servidor deverá ser publicado no Diário Oficial do Município.

Parágrafo único. Na hipótese de não aprovação, depois de formalizada a exoneração ou, se estável, a recondução do servidor, o processo permanecerá arquivado na Prefeitura Municipal.

Art. 27 À Secretaria Municipal de Administração, por meio da área de recursos humanos, compete o controle, o encaminhamento e o arquivamento do Processo de Avaliação Especial de Desempenho do servidor, durante o período de estágio probatório.

Art. 28 Os servidores que já se encontrem cumprindo o estágio probatório somente serão submetidos à avaliação especial de desempenho nos termos deste Decreto no período que ainda resta para completar os 36 (trinta e seis) meses do estágio probatório.

Art. 29 A Comissão de Avaliação Especial de Desempenho deverá ser constituída, no prazo de 15 (quinze) dias, contados a partir da publicação deste Decreto.

Art. 30 Ficam revogados, em todos os seus termos, os Decretos nºs 12980, de 11 de abril de 2013, 13170, de 1º de novembro de 2013 e 13318, de 28 de abril de 2014.

Art. 31 Este decreto entra em vigor na data de sua publicação.



Prefeitura Municipal de Taubaté
Estado de São Paulo

Prefeitura Municipal de Taubaté, aos 29 de setembro de 2014, 375º da fundação do Povoado e 369º da elevação de Taubaté à categoria de Vila.

JOSÉ BERNARDO ORTIZ MONTEIRO JÚNIOR

PREFEITO MUNICIPAL

DANIEL DE ABREU MATIAS BUENO

DIRETOR DO DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

Publicado na Secretaria de Governo e Relações Institucionais, aos 29 de setembro de 2014.

EDUARDO CURSINO

SECRETÁRIO DE GOVERNO E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

LUCIANE DE OLIVEIRA SILVA

DIRETORA DO DEPARTAMENTO TÉCNICO LEGISLATIVO

ANEXO I – DECRETO Nº 13414/2014



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO – ESTÁGIO PROBATÓRIO

PARTE I – FATORES OBJETIVOS

DADOS DO SERVIDOR

Nome:	Matrícula:	
Cargo:	Período do Estágio Probatório:	Data de Admissão:
Secretaria:	Local de Trabalho:	Processo:

ITEM	Nº OCORRÊNCIAS	FATOR	TOTAL
I – PONTUALIDADE			
<ul style="list-style-type: none">Atrasos de 01 a 20 minutos		05	



Prefeitura Municipal de Taubaté
Estado de São Paulo

<ul style="list-style-type: none">• Atrasos de 21 a 30 minutos		10	
<ul style="list-style-type: none">• Atrasos superiores a 30 minutos		15	
II – ASSIDUIDADE			
<ul style="list-style-type: none">• Falta injustificada		25	
<ul style="list-style-type: none">• Falta justificada		10	
III – DISCIPLINA			
<ul style="list-style-type: none">• Advertência escrita		50	
<ul style="list-style-type: none">• Suspensão		100	

TOTAL DE PONTOS DA PARTE I – FATORES OBJETIVOS	
-------------------------------------------------------	--

TOTAL DE PONTOS DA PARTE II – FATORES DE DESEMPENHO	
------------------------------------------------------------	--



Prefeitura Municipal de Taubaté
Estado de São Paulo

TOTAL GERAL (PARTE I + PARTE II)

DESEMPENHO GLOBAL

I – EXCELENTE (de 451 a 500 pontos)

II – BOM (de 351 a 450 pontos)

III – REGULAR (de 251 a 350 pontos)

IV – INSATISFATÓRIO (de 100 a 250 pontos)

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO – ESTÁGIO PROBATÓRIO

PARTE II – FATORES DE DESEMPENHO

ASSINALE COM UM “X” A ALTERNATIVA ESCOLHIDA

Age dentro dos limites de atuação no trabalho



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

INICIATIVA	
	Tem a iniciativa de resolver os casos e/ou tarefas mais rotineiros.
	Atua resolvendo e encaminhando os casos rotineiros ou não. Toma as decisões dentro dos seus limites, não comprometendo o andamento do trabalho, nem gerando constrangimento entre colegas e chefias.
	Toma as atitudes cabíveis mesmo frente às situações mais complexas e distintas de sua rotina. Preocupa-se com o bom andamento dos serviços de sua "seção", apresentando-se disponível para colaborar com chefia e colegas.
	Não resolve os casos que não se enquadrem na mais absoluta rotina de seu trabalho e, mesmo nestes, precisa ser cobrado pela chefia e/ou ajudado pelos colegas.

ADAPTABILIDADE	Adapta-se a novos métodos próprios do local em que se encontra
-----------------------	-----------------------------------------------------------------------



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

	<p>Reage adequadamente acatando as ordens ou assimilando os novos métodos. Adapta-se bem ao cargo ora ocupado.</p>
	<p>Precisa ser lembrado de que o serviço público tem suas particularidades e limitações legais. Demonstra boa vontade em aprender para adequar-se às necessidades do setor.</p>
	<p>Acata as novas ordens e assimila perfeitamente ao seu trabalho, preocupando-se em entender o funcionamento do setor para melhor compreendê-lo e cumprir suas tarefas com qualidade.</p>
	<p>Tem dificuldade em adaptar-se, sempre questionando situações e métodos de maneira negativa, tentando convencer as pessoas de sua desnecessidade. Pode ser representado ainda pelo tipo de servidor que tem dificuldade em adaptar-se com a clientela de sua área.</p>

RESPONSABILIDADE	Executa o que lhe compete de forma correta, sem a necessidade de supervisão constante
	<p>Evita comprometer-se ou assumir sua responsabilidade. Quando cobrado tem sempre uma desculpa pronta, atribuindo a falha a uma causa externa ou a outra pessoa.</p>



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

	<p>Demonstra conhecimento de suas responsabilidades. Não precisa ser cobrado pela sua chefia para que cumpra os prazos e/ou padrões estabelecidos.</p>
	<p>Algumas de suas atitudes no trabalho precisam ser acompanhadas para que se possa ter certeza de que entregará suas tarefas conforme estabelecido.</p>
	<p>Compromete-se com seu trabalho, sendo extremamente responsável pelo que faz. Está atento a todos os detalhes.</p> <p>Preocupa-se com o bom andamento dos serviços.</p>

INTERESSE	Busca atentamente as informações necessárias para a execução do seu trabalho, e o executa com base nas informações recebidas
	<p>Chama a responsabilidade para si. Busca solucionar os casos que surgem no trabalho. Não só aplica as soluções que lhe são apresentadas, como busca alternativa a fim de cumprir suas obrigações da melhor maneira possível.</p>



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

	Faz somente o que lhe pedem, tendo o conhecimento necessário para isso, porém tende a acomodar-se, afinal “sempre tenho feito assim”. Tem dificuldades em aceitar novos métodos e soluções sem sequer testá-los.
	Percebe as situações rotineiras de trabalho, sem que lhe seja preciso cobrar, aplica as soluções que lhe são apresentadas.
	Espera que lhe digam o que é preciso ser feito, mesmo nas situações rotineiras. Caracteriza-se por “estar sempre esperando alguém mandar”. Não se preocupa com os resultados, “se não der certo, faz novamente, se não terminar hoje acaba amanhã”.

ATENÇÃO E QUALIDADE	É atento ao serviço, caracterizando-se pela execução correta das tarefas
	Segue somente o que lhe é pedido, não se preocupa em saber sobre o que faz. Quando erra, corrige-se e evita os mesmos erros.
	Seu trabalho está dentro dos padrões exigidos. Interessa-se em aprender sobre o seu serviço, seja participando de treinamento ou em instruções que lhe são transmitidas.



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

	<p>Embora faça o que lhe é pedido, peca pelos resultados finais. Seu trabalho apresenta falhas características da falta de atenção. Quando cobrado não demonstra muito interesse em aprimorar-se e, ocasionalmente, repete os erros.</p>
	<p>Executa seu trabalho com perfeição quanto se trata de qualidade. Enfrenta novas tarefas como um desafio, tendo a iniciativa de buscar informações e conhecimentos necessários para executá-las.</p>
ECONOMIA	Faz uso correto dos seus materiais e equipamentos, considerando o seu aproveitamento e conservação
	<p>Usa e cuida dos equipamentos que estão sob a sua responsabilidade, aproveitando-os adequadamente. Tem zelo quanto aos materiais, preocupando-se em aproveitá-los convenientemente, diminuindo, assim, seu consumo.</p>
	<p>Busca o seu aperfeiçoamento profissional para aproveitar ao máximo seus equipamentos e materiais. Preocupa-se com sua qualidade, estando atento para qualquer irregularidade que possa perceber e comunica a chefia. Mantém os cuidados de manutenção preventiva dos equipamentos na sua rotina de trabalho.</p>
	<p>Não demonstra cuidado com o uso e conservação de seus materiais e equipamentos. Precisa ser cobrado constantemente para a economia dos recursos disponíveis.</p>



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

	Tem cuidado com os equipamentos que estão sob a sua responsabilidade. Quanto aos materiais, sua utilização em algumas situações necessita de orientações.
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

PRODUTIVIDADE	Volume de trabalho executado, dentro dos padrões exigidos, em determinado período de tempo
	Tem um nível de produtividade dentro dos padrões. Empenha-se para melhorar o volume executado, contornando as dificuldades que lhe são impostas no dia a dia.
	Utiliza toda a sua capacidade e recursos materiais disponíveis, sendo altamente produtivo, mesmo em situações de aumento de demanda de serviços.
	A quantidade do trabalho que executa é apenas adequada nas situações em que a necessidade de serviços é menor. Se há um aumento neste volume, não consegue cumprir o que dele se espera.
	Sua produtividade varia. Em algumas situações precisa ser acompanhado e lembrado quanto aos prazos.

DISCIPLINA	Organiza as tarefas, considerando o cumprimento dos procedimentos estabelecidos e o respeito à
-------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

NO TRABALHO	hierarquia
	Não segue as normas e ordens disciplinares, colocando-se em situações fora das estabelecidas. Tenta dar um jeitinho de contorná-las para não ter de segui-las.
	Aceita as normas e ordens disciplinares. No que diz respeito à hierarquia chega a avançar seus limites, criando até situações desagradáveis para colegas e/ou chefia.
	Cumpe efetivamente as normas e ordens disciplinares. Suas ações são executadas conforme o estabelecido. Dispensa supervisão para executar uma ordem recebida.
	Conhece e procura cumprir todas as normas e ordens disciplinares da melhor forma possível, não tendo gerado nenhum tipo de situação indesejada com suas atitudes.

RESPEITO	Relacionamento no trabalho com a atitude de tratar com humanidade a chefia, os colegas e os clientes
	Esforça-se para relacionar-se bem com as outras pessoas. Nos conflitos atribui aos outros as causas dos problemas.



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

	<p>Sente-se à vontade para participar de tarefas que envolvem outras pessoas, fazendo o possível para manter um bom relacionamento no trabalho. Respeita a hierarquia e, em condições normais, é capaz de separar os assuntos pessoais dos de trabalho.</p>
	<p>Mantém um relacionamento considerado adequado, respeitando os limites profissionais e pessoais das chefias e colegas. Zela pelo bom relacionamento no ambiente de trabalho, servindo como mediador de situações entre colegas e/ou colegas e chefias.</p>
	<p>Não possui a habilidade de relacionar-se, o que já lhe ocasionou problemas com as outras pessoas. Entende como pessoais as críticas que lhe são feitas no trabalho.</p>

<p>COOPERAÇÃO</p> <p>E</p> <p>SOLIDARIEDADE</p>	<p>Disponibilidade para ajudar e se colocar “no lugar do outro”, tanto para colegas quanto para chefia</p>
	<p>Não se sabe se irá colaborar com o grupo ou com a chefia. Quando solicitado, se dispõe, mas não se empenha como deveria, ocasionando sobrecarga para os outros, prejudicando os resultados finais.</p>



Prefeitura Municipal de Taubaté

Estado de São Paulo

	<p>Percebe a necessidade de sua colaboração. Não poupa esforços, suas atitudes demonstram preocupação com o cumprimento dos objetivos da Administração, independentemente de estarem diretamente sob sua responsabilidade.</p>
	<p>Colabora sem maior envolvimento ou comprometimento. Participa, mas deixa claro que o problema não lhe diz respeito.</p>
	<p>Terminadas as suas tarefas dispõe-se a colaborar com colegas e chefia, objetivando o bom andamento dos trabalhos do grupo.</p>

COMENTÁRIOS



Prefeitura Municipal de Taubaté
Estado de São Paulo

Pontos Fortes		Pontos de Aprimoramento

ASSINATURAS / DATA		
Avaliado:	Superior Imediato:	Comissão:



Prefeitura Municipal de Taubaté
Estado de São Paulo